



**FAKULTAS
PERTANIAN**



DOKUMEN SWOT BIDANG PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

**UNIT PENJAMINAN MUTU
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS TADULAKO
TAHUN 2021**

HALAMAN PENGESAHAN

Nama Dokumen	: Dokumen Swot Bidang Pegabdian Kepada Masyarakat	
Kode Dokumen	: Doc/SPMI/IV/05-02/12/2021/1-40	
Tanggal	: 27 Desember 2021	
Dasar Kegiatan	: SK Rektor/ 20/UN28/KP/2021	
Revisi	: -	
Diajukan oleh	: Unit Penjaminan Mutu	
	Ketua Tim Perumusan,  Dr. Ir. Maemunah, M.P. NIP. 19680719 199203 2 001	Ketua Tim Pengendalian,  Dr. Ir. Abd. Hadid, MSi NIP.19640307 199003 1 006
Disetujui	: Wakil Dekan Bidang Akademik,  Dr. Abd. Rahim. STP., MP., IPM NIP.19711009 200501 1 001	

Disetujui Oleh
Dekan,



Dr. Ir. Muhardi, M.Si., IPM., ASEAN Eng
NiP.19640601 198903 1 003

KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya, kami Tim Penyusun Evaluasi Standar Pengabdian Kepada Masyarakat Fakultas Pertanian Universitas Tadulako telah menyelesaikan laporan strategi pengembangan bidang Pengabdian Kepada Masyarakat berdasarkan hasil angket kuesioner kepada responden. Pengembangan bidang Pengabdian Kepada Masyarakat dilakukan berdasarkan hasil evaluasi yang dilakukan setiap tahunnya berdasarkan tahun akademik, mampu memberikan yang baik dan implementasi yang dilakukan dapat berjalan sebagaimana mestinya. Pengembangan bidang Pengabdian Kepada Masyarakat ini melibatkan responden dari pimpinan dan dosen.

Semoga hasil analisis pengembangan dari tim penyusun mampu menjadi bahan perbaikan untuk Fakultas Pertanian Untad. Kritik dan saran dari berbagai pihak sangat diperlukan oleh tim penyusun. Tim penyusun mohon maaf apabila dalam penyusun laporan evaluasi ini masih banyak terdapat kesalahan dan ketidaksesuaian bagi pihak lain yang terkait baik secara sengaja maupun tidak sengaja. Demikianlah kami tim penyusun membuat laporan ini.

Palu, Desember 2021

Tim Penyusun

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
I STANDAR HASIL PkM.....	1
II STANDAR ISI PkM	6
III STANDAR PROSES PkM.....	11
IV STANDAR PENILAIAN PkM.....	16
V STANDAR PELAKSANA PkM.....	21
VI STANDAR SARANA PRASARANA PkM.....	26
VII STANDAR PENGELOLAAN PkM.....	31
VIII STANDAR PENDANAAN PkM.....	36

LAMPIRAN

1. Dokumentasi

DAFTAR TABEL

Tabel1.1 Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Hasil PkM.....	1
Tabel1.2 Matriks IFAS Hasil PkM.....	2
Tabel1.3 Matriks EFAS Hasil PkM	3
Tabel1.4 Tabel Tabulasi Silang Standar Hasil PkM	4
Tabel1.5 Matriks Strategi Analisis SWOT Standar Hasil PkM	5
Tabel2.1 Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Isi PkM	6
Tabel2.2 Matriks IFAS Standar Isi PkM	7
Tabel2.3 Matriks EFAS Standar Isi PkM	8
Tabel2.4 Tabel Tabulasi Silang Standar Isi PkM	9
Tabel2.5 Matriks Strategi Analisis SWOT Standar Isi PkM	10
Tabel3.1 Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Proses PkM	11
Tabel3.2 Matriks IFAS Standar Proses PkM	12
Tabel3.3 Matriks EFAS Standar Proses PkM	13
Tabel3.4 Tabulasi Silang Standar Proses PkM	14
Tabel3.5 Matriks Strategi Analisis SWOT Standar Proses PkM	15
Tabel4.1 Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Penilaian PkM.....	16
Tabel4.2 Matriks IFAS Standar Penilaian PkM	17
Tabel4.3 Matriks EFAS Penilaian PkM	18
Tabel4.4 Tabulasi Silang Standar Penilaian PkM.....	19
Tabel4.5 Matriks Strategi Analisis SWOT Standar Penilaian PkM	20
Tabel5.1 Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Pelaksana PkM.....	21
Tabel5.2 Matriks IFAS Standar Pelaksana PkM	22
Tabel5.3 Matriks EFAS Standar Pelaksana PkM	23
Tabel5.4 Tabulasi Silang Standar Pelaksana PkM	24
Tabel5.5 Matriks Strategi Analisis SWOT Standar Pelaksana PkM	25

Tabel6.1	Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Sarana dan Prasarana PkM.....	26
Tabel6.2	Matriks IFAS Standar Sarana dan Prasarana PkM.....	27
Tabel6.3	Matriks EFAS Standar Sarana dan Prasarana PkM	28
Tabel6.4	Tabulasi Silang Standar Pelaksana PkM	29
Tabel6.5	Matriks Strategi Analisis SWOT Standar Sarana dan Prasarana PkM.....	30
Tabel7.1	Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Pengelolaan PkM	31
Tabel7.2	Matriks IFAS Standar Pengelolaan PkM.....	32
Tabel7.3	Matriks EFAS Standar Pengelolaan PkM.....	33
Tabel7.4	Tabulasi Silang Standar Pengelolaan PkM.....	34
Tabel7.5	Matriks Strategi Analisis SWOT Standar Pengelolaan PkM....	35
Tabel8.1	Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Pendanaan PkM	36
Tabel8.2	Matriks IFAS Standar Pendanaan PkM.....	37
Tabel8.3	Matriks EFAS Standar Pendanaan PkM.....	38
Tabel8.4	Tabulasi Silang Standar Pendanaan PkM	39
Tabel8.5	Matriks Strategi Analisis SWOT Standar Pendanaan PkM.....	40

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Matriks Kuadran Tabulasi Silang Standar Hasil PkM	4
Gambar2.Matriks Kuadran Tabulasi Silang Standar Isi PkM	9
Gambar3. Matriks Kuadran Standar Proses PkM	14
Gambar4. Matriks Kuadran Standar Penilaian PkM	19
Gambar 5. Matriks Kuadran Standar Pelaksana PkM.....	24
Gambar6. Matriks Kuadran Standar Sarana dan Prasarana PkM	29
Gambar7. Matriks Kuadran Standar Pengelolaan PkM.....	34
Gambar8. Matriks Kuadran Standar Pendanaan PkM.....	39

STRATEGI PENGEMBANGAN STANDAR PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

1. Standar Hasil PkM

Identifikasi Faktor Internal dan External Standar Hasil PkM

Tahapan analisis SWOT dalam merumuskan strategi pengembangan standar hasil PkM diawali dengan identifikasi faktor-faktor SWOT, lalu melakukan analisis matriks faktor strategi. Hasil identifikasi dan analisis matriks faktor strategi internal dan eksternal kedua kelompok kegiatan disajikan pada tabel dibawah ini

Tabel 1.1. Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Hasil PkM

No	Faktor Internal	No	Faktor Eksternal
A	Kekuatan (<i>Strength</i>)	A	Peluang (<i>Opportunities</i>)
1	Memiliki payung PkM	1	Adanya Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 03 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
2	Tersedianya SDM yang mampu berinovasi dan dapat mengembangkan IPTEKS	2	Adanya jurnal, media cetak dan elektronik yang bisa memuat hasil PkM
3	Memiliki koleksi hasil inovasi dan TTG	3	Adanya hibah penulisan bahan ajar atau modul pelatihan
B	Kelemahan (<i>Weakness</i>)	B	Ancaman (<i>Threats</i>)
1	Hasil penelitian belum optimal diterapkan dalam kegiatan PkM	1	Universitas lain yang memiliki program PKM yang serupa
2	Hasil inovasi, TTG belum optimal dituangkan dalam bahan ajar atau modul pelatihan PkM	2	Perkembangan produk teknologi tepat guna semakin inovatif
3	Kurangnya sosialisasi hasil kegiatan PKM	3	Masyarakat belum memahami konsep pertanian berkelanjutan

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 1.2. Matriks IFAS Standar Hasil PkM

MATRIKS IFAS Standar Hasil PkM					
No	FAKTOR INTERNAL	RATA-RATA			Skor
	KEKUATAN	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Memiliki payung PkM	4.70	0.17	3.75	0.65
2	Tersedianya SDM yang mampu berinovasi dan dapat mengembangkan IPTEKS	4.30	0.16	3.58	0.56
3	Memiliki koleksi hasil inovasi dan TTG	4.70	0.17	3.75	0.65
	Jumlah	13.58	0.50	11.08	1.85
KELEMAHAN					
1	Hasil penelitian belum optimal diterapkan dalam kegiatan PkM	4.58	0.17	1.42	0.24
2	Hasil inovasi, TTG belum optimal dituangkan dalam bahan ajar atau modul pelatihan PkM	4.50	0.17	1.42	0.24
3	Kurangnya sosialisasi hasil kegiatan PkM	4.42	0.16	1.58	0.26
	Jumlah	13.50	0.50	4.42	0.73
	Total	27.08	1.00	15.50	2.59

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 1.3. Matriks EFAS Standar Hasil PkM

MATRIKS EFAS Standar Hasil PkM					
No	FAKTOR EKSTERNAL	RATA-RATA			SKOR
	PELUANG	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Adanya Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 03 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi	4.42	0.16	3.58	0.58
2	Adanya jurnal, media cetak dan elektronik yang bisa memuat hasil PkM	4.58	0.17	3.67	0.62
3	Adanya hibah penulisan bahan ajar atau modul pelatihan	4.33	0.16	3.75	0.60
	Jumlah	13.33	0.49	11.00	1.80
	ANCAMAN				
1	Universitas lain yang memiliki program PKM yang serupa	4.67	0.17	1.25	0.22
2	Perkembangan produk teknologi tepat guna semakin inovatif	4.42	0.16	1.67	0.27
3	Masyarakat belum memahami konsep pertanian berkelanjutan	4.67	0.17	1.75	0.30
	Jumlah	13.75	0.51	4.67	0.79
	Total	27.08	1.00	15.67	2.59

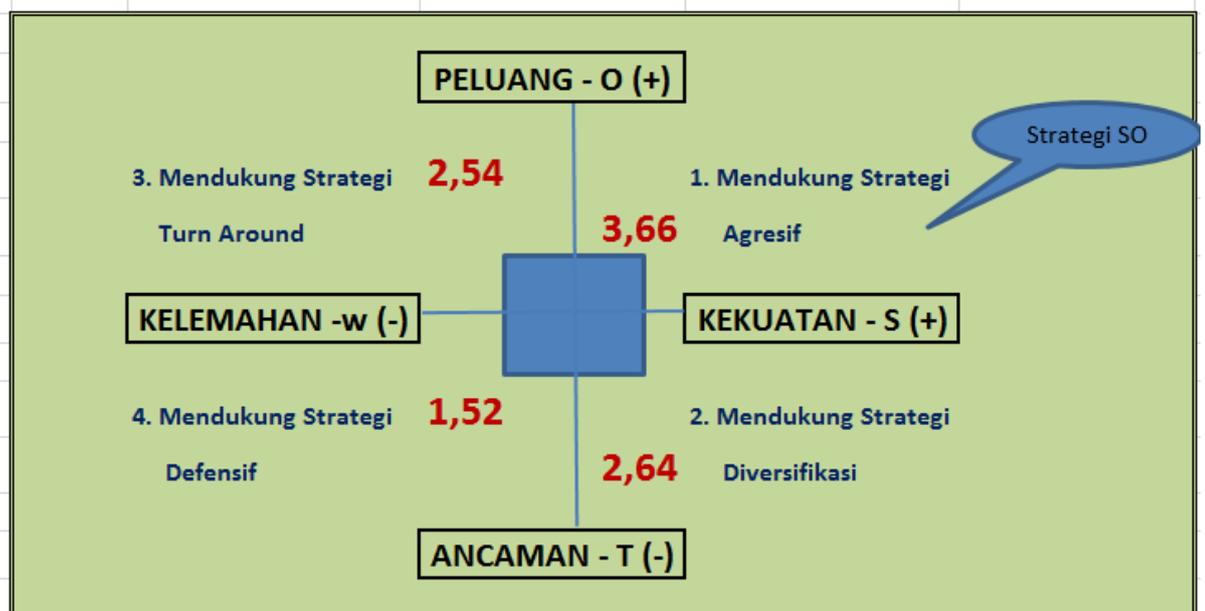
Sumber : Diolah dari data primer, 2020

Hasil analisis IFAS dan EFAS tersebut bertujuan untuk menentukan posisi strategis pengembangan standar hasil PkM. Dari hasil analisis ini diperoleh nilai skor pada masing-masing faktor baik internal maupun eksternal sebagai berikut:

- Faktor Kekuatan (*Strength*) : 1.85
- Faktor Kelemahan (*Weakness*) : 0.73
- Faktor Peluang (*Opportunities*) : 1.80
- Faktor Ancaman (*Threats*) : 0.79

Tabel 1.4 Tabulasi silang Standar Hasil PkM

EFAS \ IFAS	Faktor Kekuatan (Strength)	Faktor Kelemahan (Weakness)
Faktor Peluang (Opportunities)	Strategi (SO) 3.66	Strategi (WO) 2.54
Faktor Ancaman (Threats)	Startegi (ST) 2.64	Strategi (WT) 1.52



Gambar 1. Matriks Kuadran Tabulasi Silang Standar Hasil PkM

Langkah untuk menentukan strategi pengembangan Suasana Akademik, maka tahapan selanjutnya adalah melakukan analisis matriks SWOT dan analisis matriksspace (Rangkuti, 2017).

Matriks Strategi Standar Hasil PkM

Hasil analisis matriks SWOT guna menentukan strategi pengembangan standar hasil PkM disajikan pada Tabel 1.5.

Tabel 1.5. Matriks Strategi Analisis SWOT Standar Hasil PkM

<p>IFAS</p> <p>EFAS</p>	<p>Kekuatan (Strenght)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Memiliki payung PKM 2. Tersedianya SDM yang mampu berinovasi dan dapat mengembangkan IPTEKS 3. Memiliki koleksi hasil inovasi dan TTG 	<p>Kelemahan (Weakness)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Hasil penelitian belum optimal diterapkan dalam kegiatan PKM 2. Hasil inovasi, TTG belum optimal dituangkan dalam bahan ajar atau modul pelatihan PKM 3. Kurangnya sosialisasi hasil kegiatan PKM
<p>Peluang (Opportunities)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 03 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi 2. Adanya jurnal, media cetak dan elektronik yang bisa memuat hasil PKM 3. Adanya hibah penulisan bahan ajar atau modul pelatihan 	<p>Strategi SO</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Memanfaatkan SDM yang ada untuk meningkatkan dan mengembangkan inovasi, IPTEKS serta hibah PKM (S2 O3). 2. Memanfaatkan jurnal, media cetak dan elektronik untuk meningkatkan hasil-hasil PkM (S2 O2). 	<p>Strategi WO</p>
<p>Ancaman (Treaths)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Universitas lain yang memiliki program PKM yang serupa 2. Perkembangan produk teknologi tepat guna semakin inovatif 3. Masyarakat belum memahami konsep pertanian berkelanjutan 	<p>Strategi ST</p>	<p>Strategi WT</p>

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

2. Standar Isi PkM

Identifikasi Faktor Internal dan External Standar Isi PkM

Tahapan analisis SWOT dalam merumuskan strategi pengembangan standar isi diawali dengan identifikasi faktor-faktor SWOT, lalu melakukan analisis matriks faktor strategi. Hasil identifikasi dan analisis matriks faktor strategi internal dan eksternal kedua kelompok kegiatan disajikan pada tabel dibawah ini

Tabel 2.1. Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Isi PkM

No	Faktor Internal	No	Faktor Eksternal
A	Kekuatan (<i>Strength</i>)	A	Peluang (<i>Opportunities</i>)
1	Memiliki isi PkM sesuai dengan pertanian berkelanjutan	1	Kebijakan Kemendikbud tentang Indikator kinerja utama dosen dalam pelaksanaan PkM
2	Kegiatan PkM sudah menerapkan HAKI	2	Kesadaran masyarakat terhadap produk pertanian organik
3	Isi PkM sesuai dengan panduan	3	Kebijakan Kemenkumham untuk mempermudah mendapatkan HAKI
B	Kelemahan (<i>Weakness</i>)	B	Ancaman (<i>Threats</i>)
1	Kegiatan PkM belum menggunakan hasil penelitian terkini di bidang pertanian berkelanjutan	1	Banyaknya produk pertanian organik impor
2	Masih terdapat PkM yang belum menerapkan inovasi dan TTG pertanian berkelanjutan	2	Kesenjangan antara isi PkM dengan kebutuhan dunia usaha, dunia industri
3	Kurangnya sosialisasi tentang isi PkM	3	Regulasi belum sejalan dengan isi PkM

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 2.2. Matriks IFAS Standar Isi PkM

MATRIKS IFAS Standar Isi PkM					
No	FAKTOR INTERNAL	RATA-RATA			Skor
	KEKUATAN	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Memiliki isi PkM sesuai dengan pertanian berkelanjutan	4.58	0.17	3.67	0.62
2	Kegiatan PkM sudah menerapkan HAKI	4.42	0.16	3.75	0.61
3	Isi PkM sesuai dengan panduan	4.75	0.17	3.42	0.60
	Jumlah	13.74	0.50	10.83	1.82
KELEMAHAN					
1	Kegiatan PkM belum menggunakan hasil penelitian terkini di bidang pertanian berkelanjutan	4.83	0.18	1.33	0.24
2	Masih terdapat PkM yang belum menerapkan inovasi dan TTG pertanian berkelanjutan	4.42	0.16	1.67	0.27
3	Kurangnya sosialisasi tentang isi PkM	4.25	0.16	1.75	0.27
	Jumlah	13.50	0.50	4.75	0.78
	Total	27.25	1.00	15.58	2.60

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 2.3. Matriks EFAS Standar Isi PkM

MATRIKS EFAS Standar Isi PkM					
No	FAKTOR EKSTERNAL	RATA-RATA			SKOR
	PELUANG	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Kebijakan Kemendikbud tentang Indikator kinerja utama dosen dalam pelaksanaan PkM	4.42	0.16	3.33	0.54
2	Kesadaran masyarakat terhadap produk pertanian organik	4.67	0.17	3.58	0.62
3	Kebijakan Kemenkumham untuk mempermudah mendapatkan HAKI	4.42	0.16	3.33	0.54
	Jumlah	13.50	0.50	10.25	1.70
	ANCAMAN				
1	Banyaknya produk pertanian organik impor	4.58	0.17	1.33	0.23
2	Kesenjangan antara isi PkM dengan kebutuhan dunia usaha, dunia industri	4.67	0.17	1.33	0.23
3	Regulasi belum sejalan dengan isi PkM	4.33	0.16	1.92	0.31
	Jumlah	13.58	0.50	4.58	0.76
	Total	27.08	1.00	14.83	2.47

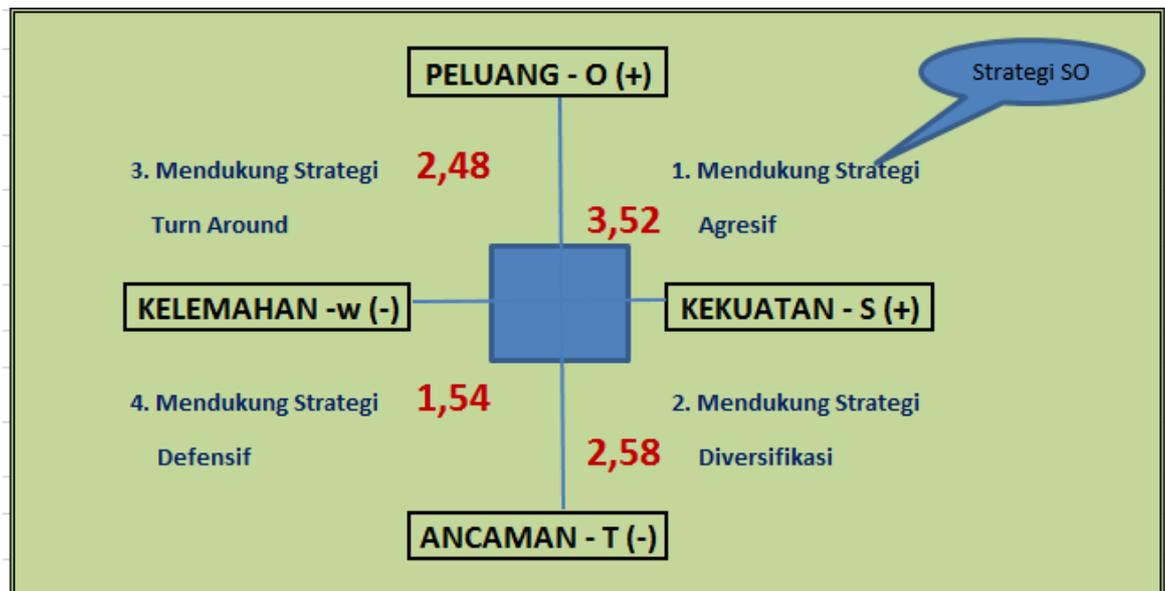
Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Hasil analisis IFAS dan EFAS tersebut bertujuan untuk menentukan posisi strategis pengembangan standar isi PkM. Dari hasil analisis ini diperoleh nilai skor pada masing-masing faktor baik internal maupun eksternal sebagai berikut:

- Faktor Kekuatan (*Strength*) : 1.82
- Faktor Kelemahan (*Weakness*) : 0.78
- Faktor Peluang (*Opportunities*) : 1.70
- Faktor Ancaman (*Threats*) : 0.76

Tabel 2.4. Tabel Tabulasi Silang Standar Isi PkM

IFAS \ EFAS	Faktor Kekuatan (<i>Strength</i>)	Faktor Kelemahan (<i>Weakness</i>)
Faktor Peluang (<i>Opportunities</i>)	Strategi (SO) 3,52	Strategi (WO) 2.48
Faktor Ancaman (<i>Threats</i>)	Startegi (ST) 2.58	Strategi (WT) 1.54



Gambar 2. Matriks Kuadran Tabulasi Silang Standar Isi PkM

Tabel 2.5. Matriks Strategi Analisis Swot Standar Isi PkM

<p>IFAS</p> <p>EFAS</p>	<p>Kekuatan (Strenght)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Memiliki isi PkM sesuai dengan pertanian berkelanjutan 2. Kegiatan PkM sudah menerapkan HAKI 3. Isi PkM sesuai dengan panduan 	<p>Kelemahan (Weakness)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kegiatan PkM belum menggunakan hasil penelitian terkini di bidang pertanian berkelanjutan 2. Masih terdapat PkM yang belum menerapkan inovasi dan TTG pertanian berkelanjutan 3. Kurangnya sosialisasi tentang isi PkM
<p>Peluang (Opportunities)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kebijakan Kemendikbud tentang Indikator kinerja utama dosen dalam pelaksanaan PkM 2. Kesadaran masyarakat terhadap produk pertanian organik 3. Kebijakan Kemenkumham untuk mempermudah mendapatkan HAKI 	<p>Strategi SO</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Memanfaatkan isi PkM sesuai dengan pertanian berkelanjutan untuk meningkatkan produk pertanian organik (S1, O2) 2. Meningkatkan penerapan kegiatan PkM dan memanfaatkan kebijakan Kemenkumham untuk mendapatkan HAKI (S2, O3) 3. Meningkatkan kegiatan PkM sesuai dengan panduan dan menerapkan IKU dalam pelaksanaan PkM (S3, O1) 	<p>Strategi WO</p>
<p>Ancaman (Treaths)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Banyaknya produk pertanian organik impor 2. Kesenjangan antara isi PkM dengan kebutuhan dunia usaha, dunia industri 3. Regulasi belum sejalan dengan isi PkM 	<p>Strategi ST</p>	<p>Strategi WT</p>

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

3. Standar Proses PkM

Identifikasi Faktor Internal dan External Standar Proses PkM

Tahapan analisis SWOT dalam merumuskan strategi pengembangan standar proses PkM dengan identifikasi faktor-faktor SWOT, lalu melakukan analisis matriks faktor strategi. Hasil identifikasi dan analisis matriks faktor strategi internal dan eksternal disajikan pada tabel berikut.

Tabel 3.1. Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Proses PkM

No	Faktor Internal	No	Faktor Eksternal
A	Kekuatan (<i>Strength</i>)	A	Peluang (<i>Opportunities</i>)
1	Adanya jadwal rutin kegiatan PkM	1	Penerimaan masyarakat untuk mengikuti kegiatan PkM
2	Adanya sinergi antara pimpinan Fakultas dan Dosen/PLP/mahasiswa dalam pelaksanaan PkM	2	Banyak tersedia jurnal PkM di LPPM dan Universitas lain
3	Tersedianya Jurnal PkM di Fakultas Pertanian	3	Adanya pendampingan pelaksanaan PkM dari pihak Pemerintah dan DUDI (dunia usaha dan dunia industri)
B	Kelemahan (<i>Weakness</i>)	B	Ancaman (<i>Threats</i>)
1	Lambatnya realisasi anggaran PkM	1	Tingginya persaingan kompetisi PkM antar Universitas
2	Publikasi PkM Dosen hanya terbatas pada jurnal lokal	2	DUDI sangat selektif dalam pelaksanaan kegiatan PkM
3	Kurangnya minat Dosen dalam menyusun proposal PkM	3	Adanya bencana alam

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 3.2. Matriks IFAS Standar Proses PkM

MATRIKS IFAS Standar Proses PkM					
No	FAKTOR INTERNAL	RATA-RATA			Skor
	KEKUATAN	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Adanya jadwal rutin kegiatan PkM	4.50	0.17	3.58	0.60
2	Adanya sinergi antara pimpinan Fakultas dan Dosen/PLP/mahasiswa dalam pelaksanaan PkM	4.58	0.17	3.50	0.60
3	Tersedianya Jurnal PkM di Fakultas Pertanian	4.33	0.16	3.50	0.56
	Jumlah	13.42	0.50	10.58	1.76
KELEMAHAN					
1	Lambatnya realisasi anggaran PkM	4.67	0.17	1.58	0.27
2	Publikasi PkM Dosen hanya terbatas pada jurnal lokal	4.42	0.16	1.67	0.27
3	Kurangnya minat Dosen dalam menyusun proposal PkM	4.42	0.16	1.58	0.26
	Jumlah	13.50	0.50	4.83	0.81
	Total	26.92	1.00	15.42	2.57

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 3.3. Matriks EFAS Standar Proses PkM

MATRIKS EFAS Standar Proses PkM					
No	FAKTOR EKSTERNAL	RATA-RATA			SKOR
	PELUANG	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Penerimaan masyarakat untuk mengikuti kegiatan PkM	4.58	0.17	3.58	0.63
2	Banyak tersedia jurnal PkM di LPPM dan Universitas lain	4.33	0.17	3.33	0.55
3	Adanya pendampingan pelaksanaan PkM dari pihak Pemerintah dan DUDI (dunia usaha dan dunia industri)	4.33	0.17	3.42	0.56
	Jumlah	13	0.54	10.70	1.91
	ANCAMAN				
1	Tingginya persaingan kompetisi PkM antar Universitas	4.50	0.17	1.33	0.23
2	DUDI sangat selektif dalam pelaksanaan kegiatan PkM	4.75	0.18	1.42	0.26
3	Adanya bencana alam	3.75	0.14	2.08	0.30
	Jumlah	13.00	0.50	4.83	0.78
	Total	26.25	1.00	15.17	2.52

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Hasil analisis IFAS dan EFAS tersebut bertujuan untuk menentukan posisi strategis pengembangan standar proses PkM. Dari hasil analisis ini diperoleh nilai skor pada masing-masing faktor baik internal maupun eksternal sebagai berikut:

- Faktor Kekuatan (*Strength*) : 1,76
- Faktor Kelemahan (*Weakness*) : 0.81
- Faktor Peluang (*Opportunities*) : 1,74
- Faktor Ancaman (*Threats*) : 0.78

Tabel 3.4. Tabulasi Silang Standar Proses PkM

EFAS \ IFAS	Faktor Kekuatan (Strength)	Faktor Kelemahan (Weakness)
Faktor Peluang (<i>Opportunities</i>)	Strategi (SO) 3,50	Strategi (WO) 2.55
Faktor Ancaman (Threats)	Startegi (ST) 2.54	Strategi (WT) 1.59



Gambar 3. Matriks Kuadran Standar Proses PkM

Tabel 3.5. Matriks Strategi Analisis Swot Standar Proses PkM

<p>IFAS</p> <p>EFAS</p>	<p>Kekuatan (Strenght)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya jadwal rutin kegiatan PkM 2. Adanya sinergi antara pimpinan Fakultas dan Dosen/PLP/mahasiswa dalam pelaksanaan PkM 3. Tersedianya Jurnal PkM di Fakultas Pertanian 	<p>Kelemahan (Weakness)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Lambatnya realisasi anggaran PkM 2. Publikasi PkM Dosen hanya terbatas pada jurnal lokal 3. Kurangnya minat Dosen dalam menyusun proposal PkM
<p>Peluang (Opportunities)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Penerimaan masyarakat untuk mengikuti kegiatan PkM 2. Banyak tersedia jurnal PkM di LPPM dan Universitas lain 3. Adanya pendampingan pelaksanaan PkM dari pihak Pemerintah dan DUDI (dunia usaha dan dunia industri) 	<p>Strategi SO</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Memfaatkan sinergitas antara pimpinan Fakultas dan Dosen/PLP/mahasiswa untuk meningkatkan kegiatan PkM dan pendampingan pihak pemerintah dan DUDI (S2,O1,O3) 2. Memfaatkan JURNAL PkM ysng tersedia dan meningkatkan publikasi hasil kegiatan PkM di Jurnal PkM, LPPM dan Universitas lainnya (S3, O2). 	<p>Strategi WO</p>
<p>Ancaman (Treaths)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tingginya persaingan kompetisi PkM antar Universitas 2. DUDI sangat selektif dalam pelaksanaan kegiatan PkM 3. Adanya bencana alam 	<p>Strategi ST</p>	<p>Strategi WT</p>

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

4. Standar Penilaian PkM

Identifikasi Faktor Internal dan External Standar Penilaian PkM

Tahapan analisis SWOT dalam merumuskan strategi pengembangan standar penilaian PkM dengan identifikasi faktor-faktor SWOT, lalu melakukan analisis matriks faktor strategi. Hasil identifikasi dan analisis matriks faktor strategi internal dan eksternal disajikan pada tabel berikut

Tabel 4.1. Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Penilaian PkM

No	Faktor Internal	No	Faktor Eksternal
A	Kekuatan (<i>Strength</i>)	A	Peluang (<i>Opportunities</i>)
1	Memiliki standar penilaian PkM yang baku	1	Adanya kriteria penilaian yang telah ditetapkan oleh DIKTI
2	Sistem penilaian proposal dan hasil pelaksanaan yang terintegrasi antara Fakultas dan LPPM	2	Tema yang diusung sesuai dengan permasalahan yang ada di masyarakat
3	Faperta memiliki tim penilai yang berkualifikasi sesuai dengan bidang keahlian	3	Kebutuhan sasaran PkM menjadi dasar penilaian
B	Kelemahan (<i>Weakness</i>)	B	Ancaman (<i>Threats</i>)
1	Kurangnya sosialisasi ketentuan pelaksanaan penilaian	1	Tim penilai berasal dari berbagai institusi
2	Transparansi hasil penilaian PkM	2	Tema PkM yang sama bisa datang dari berbagai dari pt yang sewilayah
3	Ketidaksesuaian antara program yang dikembangkan dengan kebutuhan riil di masyarakat	3	Perubahan sosial budaya dan lingkungan mempengaruhi tingkat kelayakan PkM

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 4.2. Matriks IFAS Standar Penilaian PkM

MATRIKS IFAS Standar Penilaian PkM					
No	FAKTOR INTERNAL	RATA-RATA			Skor
	KEKUATAN	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Memiliki standar penilaian PkM yang baku	4.58	0.17	3.50	0.61
2	Sistem penilaian proposal dan hasil pelaksanaan yang terintegrasi antara Fakultas dan LPPM	4.33	0.17	3.42	0.56
3	FAPERTA memiliki tim penilai yang berkualifikasi sesuai dengan bidang keahlian	4.25	0.16	3.33	0.54
	Jumlah	13.17	0.50	10.25	1.71
KELEMAHAN					
1	Kurangnya sosialisasi ketentuan pelaksanaan penilaian	4.33	0.17	1.67	0.28
2	Transparansi hasil penilaian PkM	4.42	0.17	1.75	0.29
3	Ketidakesuaian antara program yang dikembangkan dengan kebutuhan riil di masyarakat	4.33	0.17	1.67	0.28
	Jumlah	13.08	0.50	5.08	0.84
	Total	26.25	1.00	15.33	2.56

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 4.3. Matriks EFAS Standar Penilaian PkM

MATRIKS EFAS Standar Penilaian PkM					
No	FAKTOR EKSTERNAL	RATA-RATA			SKOR
	PELUANG	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Adanya kriteria penilaian yang telah ditetapkan oleh DIKTI	4.67	0.17	3.67	0.63
2	Tema yang diusung sesuai dengan permasalahan yang ada di masyarakat	4.42	0.16	3.42	0.56
3	Kebutuhan sasaran PkM menjadi dasar penilaian	4.67	0.17	3.67	0.63
	Jumlah	13.75	0.51	10.75	1.82
	ANCAMAN				
1	Tim penilai berasal dari berbagai institusi	4.67	0.17	1.42	0.24
2	Tema PkM yang sama bisa datang dari berbagai dari pt yang sewilayah	4.33	0.16	1.67	0.27
3	Perubahan sosial budaya dan lingkungan mempengaruhi tingkat kelayakan PkM	4.33	0.16	1.58	0.25
	Jumlah	13.33	0.49	4.67	0.76
	Total	27.08	1.00	15.42	2.58

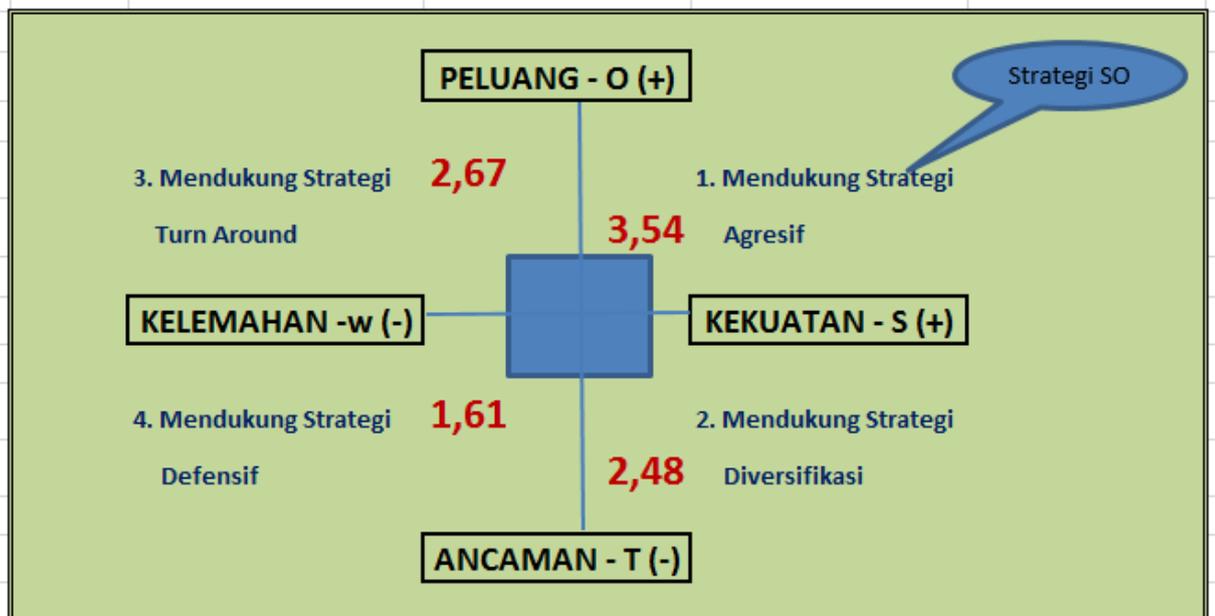
Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Hasil analisis IFAS dan EFAS tersebut bertujuan untuk menentukan posisi strategis pengembangan Standar Penilaian PkM. Dari hasil analisis ini diperoleh nilai skor pada masing-masing faktor baik internal maupun eksternal sebagai berikut:

- Faktor Kekuatan (*Strength*) : 1,71
- Faktor Kelemahan (*Weakness*) : 0.84
- Faktor Peluang (*Opportunities*) : 1.82
- Faktor Ancaman (*Threats*) : 0.76

Tabel 4.4. Tabulasi Silang Standar Penilaian PkM

EFAS \ IFAS	Faktor Kekuatan (Strength)	Faktor Kelemahan (Weakness)
Faktor Peluang (Opportunities)	Strategi (SO) 3,54	Strategi (WO) 2.67
Faktor Ancaman (Threats)	Startegi (ST) 2.48	Strategi (WT) 1.61



Gambar 4. Matriks Kuadran Standar Penilaian PkM

Tabel 4.5. Matriks Strategi Analisis Swot STANDAR PENILAIAN PkM

<p style="text-align: right;">IFAS</p> <p style="text-align: left;">EFAS</p>	<p style="text-align: center;">Kekuatan (Strenght)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Memiliki standar penilaian PkM yang baku 2. Sistem penilaian proposal dan hasil pelaksanaan yang terintegrasi antara Fakultas dan LPPM 3. FAPERTA memiliki tim penilai yang berkualifikasi sesuai dengan bidang keahlian 	<p style="text-align: center;">Kelemahan (Weakness)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kurangnya sosialisasi ketentuan pelaksanaan penilaian 2. Transparansi hasil penilaian PkM 3. Ketidaksesuaian antara program yang dikembangkan dengan kebutuhan riil di masyarakat
<p style="text-align: center;">Peluang (Opportunities)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya kriteria penilaian yang telah ditetapkan oleh DIKTI 2. Tema yang diusung sesuai dengan permasalahan yang ada di masyarakat 3. Kebutuhan sasaran PkM menjadi dasar penilaian 	<p style="text-align: center;">Strategi SO</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Peningkatan integritas kegiatan PkM untuk mengatasi permasalahan yang ada dimasyarakat. (S2,O2). 2. Mendukung tim penilai Fakultas untuk meningkatkan kebutuhan sasaran PkM yang berkualitas. (S3,O3). 	<p style="text-align: center;">Strategi WO</p>
<p style="text-align: center;">Ancaman (Treaths)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tim penilai berasal dari berbagai institusi 2. Tema PkM yang sama bisa datang dari berbagai dari pt yang sewilayah 3. Perubahan sosial budaya dan lingkungan mempengaruhi tingkat kelayakan PkM 	<p style="text-align: center;">Strategi ST</p>	<p style="text-align: center;">Strategi WT</p>

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

5. Standar Pelaksana PkM

Identifikasi Faktor Internal dan External Standar Pelaksana PkM

Tahapan analisis SWOT dalam merumuskan strategi pengembangan standar pelaksana PkM diawali dengan identifikasi faktor-faktor SWOT, lalu melakukan analisis matriks faktor strategi. Hasil identifikasi dan analisis matriks faktor strategi internal dan eksternal disajikan pada Tabel berikut.

Tabel 5.1. Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Pelaksana PkM

No	Faktor Internal	No	Faktor Eksternal
A	Kekuatan (<i>Strength</i>)	A	Peluang (<i>Opportunities</i>)
1	Pelaksana PkM memiliki kualifikasi yang sesuai	1	Memiliki pedoman kewenangan melaksanakan PkM yang ditetapkan oleh LPPM/DIKTI
2	Pelaksana menguasai metodologi PkM	2	Tingkat penerimaan masyarakat dan DUDI terhadap pelaksana PkM sangat tinggi
B	Kelemahan (<i>Weakness</i>)	B	Ancaman (<i>Threats</i>)
1	Pelaksana PkM kurang mengetahui kondisi lapangan	1	Pelaksana PkM berasal dari Universitas lainnya
2	Pelaksana belum melakukan evaluasi keberlanjutan PkM	2	Regulasi yang sering berubah

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 5.2. Matriks IFAS Standar Pelaksana PkM

MATRIKS IFAS Standar Pelaksana PkM					
No	FAKTOR INTERNAL	RATA-RATA			Skor
	KEKUATAN	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Pelaksana PkM memiliki kualifikasi yang sesuai	4.58	0.25	3.58	0.91
2	Pelaksana menguasai metodologi PkM	4.42	0.24	3.42	0.83
	Jumlah	9.00	0.50	7.00	1.74
KELEMAHAN					
1	Pelaksana PkM kurang mengetahui kondisi lapangan	4.33	0.24	1.58	0.38
2	Pelaksana belum melakukan evaluasi keberlanjutan PkM	4.75	0.26	1.42	0.37
	Jumlah	9.08	0.50	3.00	0.75
	Total	18.08	1.00	10.00	2.49

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 5.3. Matriks EFAS Standar Pelaksana PkM

MATRIKS EFAS Standar Pelaksana PkM					
No	FAKTOR EKSTERNAL	RATA-RATA			SKOR
	PELUANG	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Memiliki pedoman kewenangan melaksanakan PkM yang ditetapkan oleh LPPM/DIKTI	4.58	0.26	3.42	0.87
2	Tingkat penerimaan masyarakat dan DUDI terhadap pelaksana PkM sangat tinggi	4.33	0.24	3.33	0.81
	Jumlah	8.92	0.50	6.75	1.68
ANCAMAN					
1	Pelaksana PkM berasal dari Universitas lainnya	4.58	0.26	1.75	0.45
2	Regulasi yang sering berubah	4.42	0.25	1.92	0.47
	Jumlah	9.00	0.50	3.67	0.92
	Total	17.92	1.00	10.42	2.60

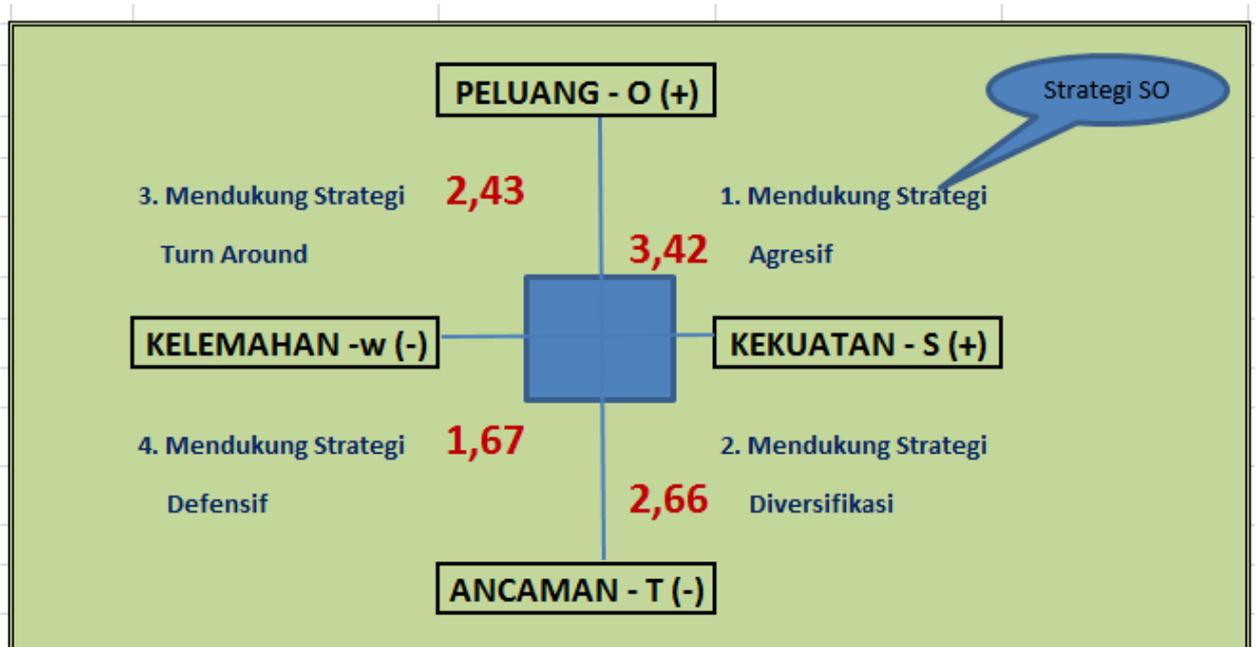
Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Hasil analisis IFAS dan EFAS tersebut bertujuan untuk menentukan posisi strategis pengembangan Standar Pelaksana PkM. Dari hasil analisis ini diperoleh nilai skor pada masing-masing faktor baik internal maupun eksternal sebagai berikut:

- Faktor Kekuatan (*Strength*) : 1,74
- Faktor Kelemahan (*Weakness*) : 0.75
- Faktor Peluang (*Opportunities*) : 1,68
- Faktor Ancaman (*Threats*) : 0,92

Tabel 5.4. Tabulasi Silang Standar Standar Pelaksana PkM

EFAS \ IFAS	Faktor Kekuatan (Strength)	Faktor Kelemahan (Weakness)
Faktor Peluang (Opportunities)	Strategi (SO) 3,42	Strategi (WO) 2.43
Faktor Ancaman (Threats)	Startegi (ST) 2.66	Strategi (WT) 1.67



Gambar 5. Matriks Kuadran Standar Standar Pelaksana PkM

Tabel 5.5. Matriks Strategi Analisis SWOT STANDAR PELAKSANA PKM

IFAS	Kekuatan (Strenght)	Kelemahan (Weakness)
EFAS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pelaksana PkM memiliki kualifikasi yang sesuai 2. Pelaksana menguasai metodologi PkM 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pelaksana PkM kurang mengetahui kondisi lapangan 2. Pelaksana belum melakukan evaluasi keberlanjutan PkM
Peluang (Opportunities)	Strategi SO	Strategi WO
<ol style="list-style-type: none"> 1. Memiliki pedoman kewenangan melaksanakan PkM yang ditetapkan oleh LPPM/DIKTI 2. Tingkat penerimaan masyarakat dan DUDI terhadap pelaksana PkM sangat tinggi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatkan kualifikasi pelaksana PkM sesuai pedoman yang ditetapkan oleh LPPM/DIKTI (S1,O1). 2. Meningkatkan kualitas dan kuantitas pelaksana dalam penguasaan metode PkM serta berperan aktif baik di masyarakat ataupun DUDI (S2,O2) 	
Ancaman (Treaths)	Strategi ST	Strategi WT
<ol style="list-style-type: none"> 1. Pelaksana PkM berasal dari Universitas lainnya 2. Regulasi yang sering berubah 		

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

6. Standar Sarana dan Prasarana PkM

Identifikasi Faktor Internal dan External Standar Sarana dan Prasarana PkM

Tahapan analisis SWOT dalam merumuskan strategi pengembangan diawali dengan identifikasi faktor-faktor SWOT, lalu melakukan analisis matriks faktor strategi. Hasil identifikasi dan analisis matriks faktor strategi internal dan eksternal disajikan pada Tabel berikut.

Tabel 6.1. Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Sarana dan Prasarana PkM

No	Faktor Internal	No	Faktor Eksternal
A	Kekuatan (<i>Strength</i>)	A	Peluang (<i>Opportunities</i>)
1	Fakultas telah merencanakan sarana prasarana PkM yang tertuang dalam Renstra	1	Adanya renstra Universitas terkait penyediaan dan penggunaan saptas
2	Memiliki prasarana yang cukup	2	Adanya dana hibah saptas
3	Standar penggunaan sarana prasarana kegiatan PkM	3	Adanya kemudahan penggunaan saptas di DUDI
B	Kelemahan (<i>Weakness</i>)	B	Ancaman (<i>Threats</i>)
1	Fasilitas sarana prasarana belum dimanfaatkan secara optimal dalam proses kegiatan PkM	1	Adanya saingan antar pt untuk memperoleh dana hibah saptas
2	Belum memiliki buku panduan penggunaan sarana prasarana	2	Kemajuan teknologi yang semakin tinggi dalam penggunaan saptas
3	Belum adanya inventarisasi dan monev penggunaan sarana prasarana	3	DUDI memiliki standar saptas yang terkini

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 6.2. Matriks IFAS Sarana dan Prasarana PkM

MATRIKS IFAS Sarana dan Prasarana PkM					
No	FAKTOR INTERNAL	RATA-RATA			Skor
	KEKUATAN	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Fakultas telah merencanakan sarana prasarana PkM yang tertuang dalam Renstra	4,42	0,17	3,50	0,59
2	Memiliki prasarana yang cukup	4,42	0,17	3,58	0,61
3	Standar penggunaan sarana prasarana kegiatan PkM	4,42	0,17	3,50	0,59
	Jumlah	13.25	0,51	10.58	1.80
KELEMAHAN					
1	Fasilitas sarana prasarana belum dimanfaatkan secara optimal dalam proses kegiatan PkM	4.08	0,16	1.67	0,26
2	Belum memiliki buku panduan penggunaan sarana prasarana	4.17	0,16	1.50	0,24
3	Belum adanya inventarisasi dan monev penggunaan sarana prasarana	4.50	0,17	1.50	0,26
	Jumlah	12.75	0,49	4.67	0.76
	Total	26.00	1,00	15.25	2.56

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 6.3. Matriks EFAS Standar Sarana dan Prasarana PkM

MATRIKS EFAS Standar Sarana dan Prasarana PkM					
No	FAKTOR EKSTERNAL	RATA-RATA			SKOR
	PELUANG	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Adanya renstra Universitas terkait penyediaan dan penggunaan sapras	3.92	0,16	3,42	0,54
2	Adanya dana hibah sapras	4,33	0,17	3,67	0,64
3	Adanya kemudahan penggunaan sapras di DUDI	4,42	0,18	3,67	0,65
	Jumlah	12.67	0,51	10.75	1,82
	ANCAMAN				
1	Adanya saingan antar PT untuk memperoleh dana hibah sapras	4.08	0,16	1.42	0,23
2	Kemajuan teknologi yang semakin tinggi dalam penggunaan sapras	4.00	0,16	1.75	0,28
3	DUDI memiliki standar sapras yang terkini	4.25	0,17	1.67	0,28
	Jumlah	12.33	0,49	4.83	0.79
	Total	25.00	1.00	15.58	2.61

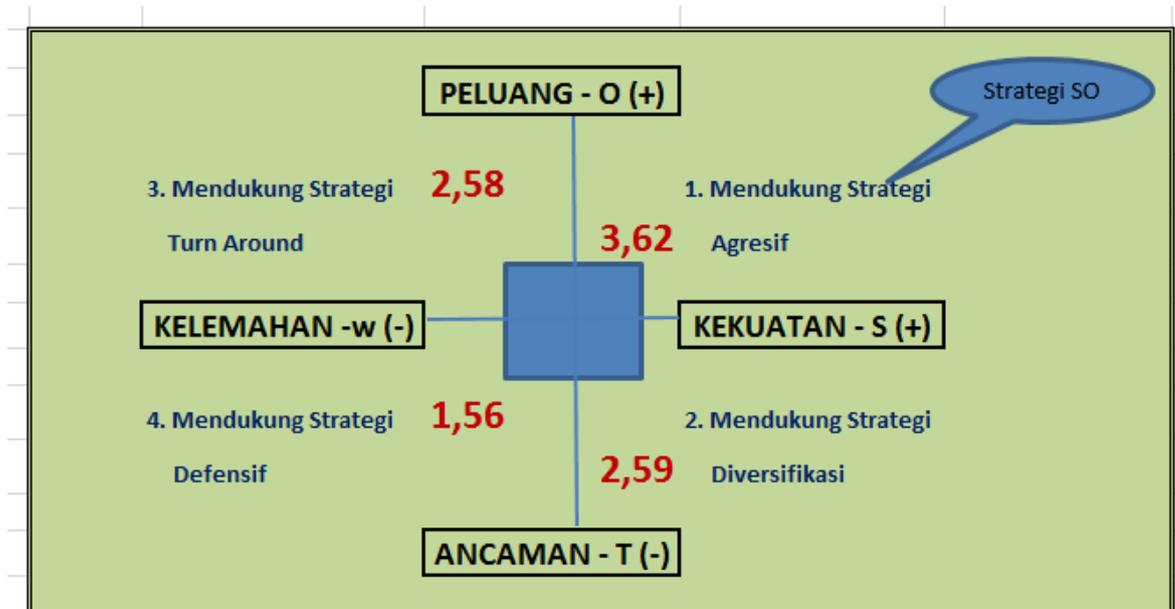
Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Hasil analisis IFAS dan EFAS tersebut bertujuan untuk menentukan posisi strategis pengembangan standar sarana dan prasarana PkM. Dari hasil analisis ini diperoleh nilai skor pada masing-masing faktor baik internal maupun eksternal sebagai berikut:

- Faktor Kekuatan (*Strength*) : 1.80
- Faktor Kelemahan (*Weakness*) : 0.76
- Faktor Peluang (*Opportunities*) : 1.82
- Faktor Ancaman (*Threats*) : 0.79

Tabel 6.4. Tabulasi Silang Standar Standar Pelaksana PkM

EFAS \ IFAS	Faktor Kekuatan (Strength)	Faktor Kelemahan (Weakness)
Faktor Peluang (Opportunities)	Strategi (SO) 3,62	Strategi (WO) 2.58
Faktor Ancaman (Threats)	Startegi (ST) 2.59	Strategi (WT) 1.56



Gambar 6. Matriks Kuadran Standar Sarana dan Prasarana PkM

Tabel 6.5. Matriks Strategi Analisis Swot SARANA DAN PRASARANA PKM

<p style="text-align: right;">IFAS</p> <p style="text-align: left;">EFAS</p>	<p style="text-align: center;">Kekuatan (Strenght)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Fakultas telah merencanakan sarana prasarana PkM yang tertuang dalam Renstra 2. Memiliki prasarana yang cukup 3. Standar penggunaan sarana prasarana kegiatan PkM 	<p style="text-align: center;">Kelemahan Weakness)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Fasilitas sarana prasarana belum dimanfaatkan secara optimal dalam proses kegiatan PkM 2. Belum memiliki buku panduan penggunaan sarana prasarana 3. Belum adanya inventarisasi dan monev penggunaan sarana prasarana
<p style="text-align: center;">Peluang (Opportunities)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya renstra Universitas terkait penyediaan dan penggunaan saptas 2. Adanya dana hibah saptas 3. Adanya kemudahan penggunaan saptas di DUDI 	<p style="text-align: center;">Strategi SO</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Memanfaatkan hibah sarana dan prasarana yang ada untuk kegiatan PkM (S1, S2, O1, O2) 2. Memanfaatkan prasarana yang ada untuk meningkatkan kemudahan dalam penggunaan sarana prasarana DUDI untuk kegiatan PkM 	<p style="text-align: center;">Strategi WO</p>
<p style="text-align: center;">Ancaman (Treaths)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya saingan antar PT untuk memperoleh dana hibah saptas 2. Kemajuan teknologi yang semakin tinggi dalam penggunaan saptas 3. DUDI memiliki standar saptas yang terkini 	<p style="text-align: center;">Strategi ST</p>	<p style="text-align: center;">Strategi WT</p>

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

7. Standar Pengelolaan PkM

Identifikasi Faktor Internal dan External Standar Pengelolaan PkM

Tahapan analisis SWOT dalam merumuskan strategi pengembangan standar pengelolaan PkM diawali dengan identifikasi faktor-faktor SWOT, lalu melakukan analisis matriks faktor strategi. Hasil identifikasi dan analisis matriks faktor strategi internal dan eksternal disajikan pada Tabel berikut.

Tabel 7.1. Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Pengelolaan PkM

No	Faktor Internal	No	Faktor Eksternal
A	Kekuatan (<i>Strength</i>)	A	Peluang (<i>Opportunities</i>)
1	Adanya regulasi terkait pengelolaan PkM	1	Adanya renstra Universitas tentang pengelolaan PkM
2	Fakultas memiliki kebijakan payung PkM	2	Adanya kerjasama pengelolaan PkM dengan mitra
3	Memiliki SDM yang mengelola PkM	3	Tersedianya lembaga penyelenggara peningkatan kapasitas SDM pengelola PkM
4	Fakultas memiliki mitra kerja PkM	4	Adanya peraturan Kemendikbud Ristek tentang pelaksanaan MBKM
B	Kelemahan (<i>Weakness</i>)	B	Ancaman (<i>Threats</i>)
1	Belum adanya panduan kode etik dan standar mutu	1	Adanya saingan PT dalam pengelolaan PkM
2	Belum melibatkan lebih banyak mahasiswa dalam pengelolaan PkM	2	Adanya kemajuan teknologi dalam pengelolaan PkM
3	Pengelolaan PkM belum berdasarkan analisis kebutuhan	3	Adanya dinamika kebijakan pengelolaan PkM
4	Pelaksanaan PkM belum mengacu pada standar hasil, standar isi, dan standar proses PkM	4	Keterlibatan DUDI dalam PkM

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 7.2. Matriks IFAS Standar Pengelolaan PkM

MATRIKS IFAS Standar Pengelolaan PkM					
No	FAKTOR INTERNAL	RATA-RATA			Skor
	KEKUATAN	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Adanya regulasi terkait pengelolaan PkM	4,42	0,12	3,42	0,42
2	Fakultas memiliki kebijakan payung PkM	4,42	0,12	3,42	0,42
3	Memiliki SDM yang mengelola PkM	4.33	0,12	3,42	0,41
4	Fakultas memiliki mitra kerja PkM	4.67	0.13	3.67	0.48
	Jumlah	17.83	0,50	13.92	1.73
KELEMAHAN					
1	Belum adanya panduan kode etik dan standar mutu	4.50	0,13	1.50	0.19
2	Belum melibatkan lebih banyak mahasiswa dalam pengelolaan PkM	4.42	0,12	1.58	0,20
3	Pengelolaan PkM belum berdasarkan analisis kebutuhan	4.58	0,13	1.42	0,18
4	Pelaksanaan PkM belum mengacu pada standar hasil, standar isi, dan standar proses PkM	4.50	0.13	1.58	0.20
	Jumlah	18.00	0,50	6.08	0.76
	Total	35.83	1.00	20.00	2.50

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 7.3. Matriks EFAS Standar Pengelolaan PkM

MATRIKS EFAS Standar Pengelolaan PkM					
No	FAKTOR EKSTERNAL	RATA-RATA			SKOR
	PELUANG	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Adanya renstra Universitas tentang pengelolaan PkM	4.58	0,13	3,58	0,45
2	Adanya kerjasama pengelolaan PkM dengan mitra	4,33	0,12	3,42	0,41
3	Tersedianya lembaga penyelenggara peningkatan kapasitas SDM pengelola PkM	4,67	0,13	3,67	0,47
4	Adanya peraturan Kemendikbud Ristek tentang pelaksanaan MBKM	4.50	0.12	3.33	0.41
	Jumlah	18.08	0.50	14.00	1.75
ANCAMAN					
1	Adanya saingan PT dalam pengelolaan PkM	4.58	0,13	1.42	0,18
2	Adanya kemajuan teknologi dalam pengelolaan PkM	4.50	0,12	1.75	0,22
3	Adanya dinamika kebijakan pengelolaan PkM	4.50	0,12	1.67	0,21
4	Keterlibatan DUDI dalam PkM	4.58	0.13	3.33	0.42
	Jumlah	18.17	0,50	8.17	0.60
	Total	36.25	1.00	22.17	2.35

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Hasil analisis IFAS dan EFAS tersebut bertujuan untuk menentukan posisi strategis pengembangan Standar Pengelolaan PkM. Dari hasil analisis ini diperoleh nilai skor pada masing-masing faktor baik internal maupun eksternal sebagai berikut:

- Faktor Kekuatan (*Strength*) : 1.73
- Faktor Kelemahan (*Weakness*) : 0.76
- Faktor Peluang (*Opportunities*) : 1.75

- o Faktor Ancaman (*Threats*) : 0.60

Tabel 7.4. Tabulasi Silang Standar Pengelolaan PkM

EFAS \ IFAS	Faktor Kekuatan (<i>Strength</i>)	Faktor Kelemahan (<i>Weakness</i>)
Faktor Peluang (<i>Opportunities</i>)	Strategi (SO) 3,48	Strategi (WO) 2.51
Faktor Ancaman (<i>Threats</i>)	Startegi (ST) 2.34	Strategi (WT) 1.37



Gambar 7. Matriks Kuadran Standar Pengelolaan PkM

Tabel 7.5. Matriks Strategi Analisis Swot STANDAR PENGELOLAAN PkM

<p style="text-align: center;">IFAS</p> <p style="text-align: center;">EFAS</p>	<p style="text-align: center;">Kekuatan (Strenght)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya regulasi terkait pengelolaan PkM 2. Fakultas memiliki kebijakan payung PkM 3. Memiliki SDM yang mengelola PkM 4. Fakultas memiliki mitra kerja PkM 	<p style="text-align: center;">Kelemahan (Weakness)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Belum adanya panduan kode etik dan standar mutu 2. Belum melibatkan lebih banyak mahasiswa dalam pengelolaan PkM 3. Pengelolaan PkM belum berdasarkan analisis kebutuhan 4. Pelaksanaan PkM belum mengacu pada standar hasil, standar isi, dan standar proses PkM
<p style="text-align: center;">Peluang (Opportunities)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya renstra Universitas tentang pengelolaan PkM 2. Adanya kerjasama pengelolaan PkM dengan mitra 3. Tersedianya lembaga penyelenggara peningkatan kapasitas SDM pengelola PkM 4. Adanya peraturan Kemendikbud Ristek tentang pelaksanaan MBKM 	<p style="text-align: center;">Strategi SO</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatkan pengelolaan dan kerjasama PkM dengan Mitra dan memanfaatkan renstra Universitas (S1,S2,O1,O2) 2. Meningkatkan kualitas SDM pengelola PkM dengan memanfaatkan lembaga yang tersedia (S3,O3) 3. Meningkatkan kerjasama dengan mitra dengan memanfaatkan MBKM (S4,O4) 	<p style="text-align: center;">Strategi WO</p>
<p style="text-align: center;">Ancaman (Treaths)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya saingan PT dalam pengelolaan PkM 2. Adanya kemajuan teknologi dalam pengelolaan PkM 3. Adanya dinamika kebijakan pengelolaan PkM 4. Keterlibatan DUDI dalam 	<p style="text-align: center;">Strategi ST</p>	<p style="text-align: center;">Strategi WT</p>

PkM		
-----	--	--

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

8. Standar Pendanaan PkM

Identifikasi Faktor Internal dan External Standar Pendanaan PkM

Tahapan analisis SWOT dalam merumuskan strategi pengembangan standar pendanaan PkM diawali dengan identifikasi faktor-faktor SWOT, lalu melakukan analisis matriks faktor strategi. Hasil identifikasi dan analisis matriks faktor strategi internal dan eksternal disajikan pada Tabel berikut.

Tabel 8.1 Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Standar Pendanaan PkM

No	Faktor Internal	No	Faktor Eksternal
A	Kekuatan (<i>Strength</i>)	A	Peluang (<i>Opportunities</i>)
1	Fakultas menyediakan dana PkM yang meningkat setiap tahun	1	Tersedianya dana hibah PkM
2	Tersedia anggaran setiap pembuatan proposal PkM	2	Kebijakan Universitas terkait pendanaan PkM
3	Adanya pedoman pendanaan PkM	3	Regulasi pemerintah tentang pendanaan PKM
B	Kelemahan (<i>Weakness</i>)	B	Ancaman (<i>Threats</i>)
1	Masih adanya program PkM dana mandiri	1	Ketatnya persaingan antar Universitas untuk memperoleh dana hibah
2	Rendahnya alokasi dana pembuatan proposal PkM	2	Refocusing anggaran Kemendikbud Ristek
3	Pelaporan penggunaan pendanaan PkM yang rumit	3	Rumitnya pendanaan dari mitra DUDI

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 8.2. Matriks IFAS Standar Pendanaan PkM

MATRIKS IFAS Standar Pendanaan PkM					
No	FAKTOR INTERNAL	RATA-RATA			Skor
	KEKUATAN	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Fakultas menyediakan dana PkM yang meningkat setiap tahun	4,67	0,17	3,42	0.58
2	Tersedia anggaran setiap pembuatan proposal PkM	4,67	0,17	3,62	0.62
3	Adanya pedoman pendanaan PkM	4.58	0,17	3,58	0.60
	Jumlah	13.92	0,51	10.67	1.80
KELEMAHAN					
1	Masih adanya program PkM dana mandiri	4.17	0,15	1.42	0.22
2	Rendahnya alokasi dana pembuatan proposal PkM	4.50	0,16	1.58	0,26
3	Pelaporan penggunaan pendanaan PkM yang rumit	4.83	0,18	1.33	0,24
	Jumlah	13.50	0,49	4.33	0.71
	Total	27.42	1.00	15.00	2.51

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Tabel 8.3. Matriks EFAS Standar Pendanaan PkM

MATRIKS EFAS Standar Pendanaan PkM					
No	FAKTOR EKSTERNAL	RATA-RATA			SKOR
	PELUANG	Nilai Penting	BOBOT	RATING	
1	Tersedianya dana hibah PkM	4.67	0,17	3,58	0,61
2	Kebijakan Universitas terkait pendanaan PkM	4,58	0,17	3,75	0,63
3	Regulasi pemerintah tentang pendanaan PKM	4,25	0,16	3,50	0,54
	Jumlah	13.50	0.49	10.83	1.78
ANCAMAN					
1	Ketatnya persaingan antar Universitas untuk memperoleh dana hibah	4.75	0,17	1.33	0,23
2	Refokusing anggaran Kemendikbud Ristek	4.42	0,16	1.75	0,28
3	Rumitnya pendanaan dari mitra DUDI	4.67	0,17	1.83	0,31
	Jumlah	13.83	0,51	4.92	0.83
	Total	27.33	1.00	15.75	2.61

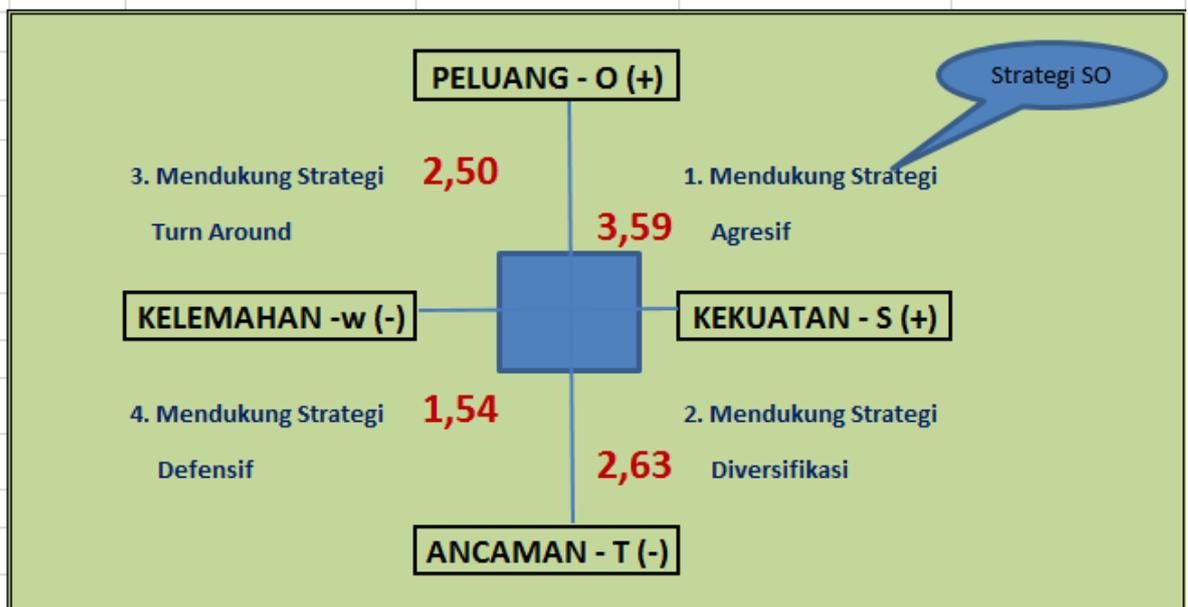
Sumber : Diolah dari data primer, 2021

Hasil analisis IFAS dan EFAS tersebut bertujuan untuk menentukan posisi strategis pengembangan standar pendanaan PkM. Dari hasil analisis ini diperoleh nilai skor pada masing-masing faktor baik internal maupun eksternal sebagai berikut:

- Faktor Kekuatan (*Strength*) : 1.80
- Faktor Kelemahan (*Weakness*) : 0.71
- Faktor Peluang (*Opportunities*) : 1.78
- Faktor Ancaman (*Threats*) : 0.83

Tabel 8.4. Tabulasi Silang Standar Pendanaan PkM

EFAS \ IFAS	Faktor Kekuatan (Strength)	Faktor Kelemahan (Weakness)
Faktor Peluang (Opportunities)	Strategi (SO) 3,59	Strategi (WO) 2.50
Faktor Ancaman (Threats)	Startegi (ST) 2.63	Strategi (WT) 1.54



Gambar 8. Matriks Kuadran Standar Pendanaan PkM

Tabel 8.5. Matriks Strategi Analisis Swot STANDAR PENDANAAN PkM

<p>IFAS</p> <p>EFAS</p>	<p>Kekuatan (Strenght)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Fakultas menyediakan dana PkM yang meningkat setiap tahun 2. Tersedia anggaran setiap pembuatan proposal PkM 3. Adanya pedoman pendanaan PkM 	<p>Kelemahan (Weakness)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Masih adanya program PkM dana mandiri 2. Rendahnya alokasi dana pembuatan proposal PkM 3. Pelaporan penggunaan pendanaan PkM yang rumit
<p>Peluang (Opportunities)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tersedianya dana hibah PkM 2. Kebijakan Universitas terkait pendanaan PkM 3. Regulasi pemerintah tentang pendanaan PKM 	<p>Strategi SO</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Memanfaatkan dana hibah yang tersedia untuk peningkatan Proposal PkM. 	<p>Strategi WO</p>
<p>Ancaman (Treaths)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ketatnya persaingan antar Universitas untuk memperoleh dana hibah 2. Refokusing anggaran Kemendikbud Ristek 3. Rumitnya pendanaan dari mitra DUDI 	<p>Strategi ST</p>	<p>Strategi WT</p>

Sumber : Diolah dari data primer, 2021

LAMPIRAN



Dokumentasi Dokumen Swot Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat